

TC
IĞDIR ÜNİVERSİTESİ
TARIMSAL UYGULAMA ve ARAŞTIRMA MERKEZİ (TUAM)
2021-2025 STRATEJİK PLAN



İÇİNDEKİLER

1. GİRİŞ

1.1. Misyon

1.2. Vizyon

1.3. Temel Değerler

2. DURUM ANALİZİ

2.1. Kurumsal tarihçe

2.2. Faaliyet alanları ile üst ürün ve hizmetlerin belirlenmesi

2.3. Paydaş analizi

2.4. Memnuniyet Duyulan ve Duyulmayan Konular

2.5. Kuruluş içi analiz

2.5.1. İnsan kaynakları

2.5.2. Teknoloji ve Bilişim altyapısı

2.5.3. Tarımsal Alet Ekipman

2.6. Akademik faaliyetler analizi

2.7. Mali kaynak analizi

2.8. Güçlü, Zayıf, Fırsat, Tehdit Analizi (GZFT)

3. GELECEĞE BAKIŞ

3.1. Farklılaşma stratejisi

3.2. Başarı bölgesi tercihi

3.3. Değer sunumu tercihi

3.4. Temel yetkinlik tercihi

3.5. Amaçlar

3.6. Hedefler

3.7. Hedef kartları

3.8. Maliyetlendirme

4. İZLEME VE DEĞERLENDİRME

1. Giriş

1.1. Misyon

Paydaş memnuniyetini önceleyen, şeffaf, yenilikçi ve toplam kalite anlayışı ile hizmet sunmak.

1.2. Vizyon

Yaptığı ve koordine ettiği çalışmalarla ulusal ve küresel ölçekte dikkat çeken, paydaşlarının gıpta ettiği bir merkez olmak.

1.3. Temel değerler

- Açıklık
- Eşitlik
- Etik değerlere bağlılık
- İş güvenliği
- Kalite
- Katılımcılık
- Yenilikçilik
- Çevre bilinci
- Ekolojik dengeyi gözetmek
- Sürdürülebilirlik

2. Durum Analizi

2.1. Kurumsal tarihçe

Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi (TUAM) Iğdır Üniversitesi bünyesinde 31.12.2010 tarih ve 27802 sayılı resmi gazetede yayımlanan Iğdır Üniversitesi Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetmeliği esaslarına göre kurulmuş olup halen faaliyetlerine devam etmektedir.

2.2. Faaliyet alanları ile üst ürün ve hizmetlerin belirlenmesi

TUAM'ın başlıca faaliyet alanları:

1. Iğdır Üniversitesi bünyesinde yürütülen araştırma ve uygulama faaliyetlerinin koordine etmek.
2. Araştırma projeleri, mesleki uygulama, staj ve pratik çalışmalar için materyal ve imkân sağlamak.
3. Başta Iğdır bölgesi olmak üzere ulusal ve küresel ölçekte tarım sektörünün sorunlarına yönelik bilimsel ve teknolojik araştırma ve uygulamalar yapmak.
4. Bölgesel üretim ve araştırma projeksiyonları hazırlamak.
5. Yurt içi ve yurt dışındaki ilgili kurum ve kuruluşlar ile işbirliği oluşturma, geliştirme ve tarım sektörüne ilişkin veri bankası ve dokümantasyon merkezi oluşturmak.

2.3. Paydaş analizi

Merkez Müdürlüğümüzün gerçekleştirdiği faaliyetler kapsamında iç ve dış paydaşlar ve etki/önem etkileşim matrisi aşağıda verilmiştir.

Tablo 1. Iğdır Üniversitesi Paydaş-Ürün/Hizmet Matrisi

Paydaşlar	İç Paydaş (IP) / Dış Paydaş (DP)	Neden Paydaş?	Önceliği: Önem Düzeyi/ Etki Düzeyi
		T: Temel ortak S: Stratejik ortak H: Hizmet alan Ç: Çalışanlar K:Kural koyucu	İ:İzle-Önemsiz/Zayıf B: Bilgilendir-Önemsiz/Güçlü G:Çıkarlarını Gözet-Önemli/Zayıf Ç:Birlikte Çalış-Önemli/Güçlü
Akademik personel	IP	H-T	Ç
Öğrenci	DP	H-Ç	Ç
Geçici işçiler	DP	Ç	Ç
SERKA-DAP	DP	T	Ç
YÖK	DP	K-S	Ç
TÜBİTAK	DP	H-K	Ç
Diğer ilgili Kamu Kurum ve Kuruluşları	DP	T-S-H-Ç-K	Ç

Paydaşlarımızın hangi ürün ve hizmetlerden yararlandığını ortaya koymak için aşağıdaki Paydaş-Ürün/Hizmet Matrisi verilmiştir.

Tablo 2. Iğdır Üniversitesi Paydaş-Ürün/Hizmet Matrisi

Paydaşlar	Eğitim Faaliyetleri	Araştırma Faaliyetleri	Diğer Ürün ve Hizmetler
Akademik Personel	X	X	X
Öğrenci	X	X	X
Sürekli İşçiler	X		X
SERKA-DAP		X	X
YÖK	X	X	X
TÜBİTAK	X	X	X
Diğer ilgili Kamu Kurum ve Kuruluşları	X	X	X

Eğitim Faaliyetleri: Ön Lisans, Lisans, Lisansüstü programlar, kurslar, sertifikalı eğitimler vb.
Araştırma Faaliyetleri: Bilimsel Toplantılar, Araştırma Projeleri, Laboratuvar hizmetleri vb.
Diğer Ürün ve Hizmetler: Danışmanlık, Kitap, Dergi, Kültürel ve Sportif Etkinlikler vb.

Paydaş-Ürün/Hizmet matrisinde yer alan hizmet alanları ile ilgili paydaşların görüş ve önerilerini belirlemek amacıyla başlıca paydaşımız olan akademik personele yönelik anket uygulanmış olup yapılan çalışmalar sonucunda elde edilen sonuçlar memnuniyet duyulan konular, memnuniyet duyulmayan konular ve beklenti, hedef ve öneriler olmak üzere üç başlık altında toplanmıştır.

2.4. Memnuniyet Duyulan ve Duyulmayan Konular

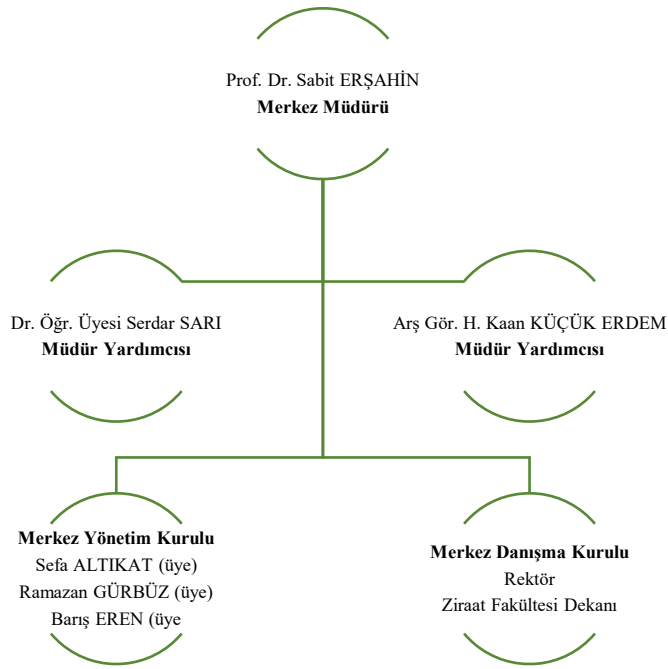
Memnuniyet anketleri 2022, 2023, 2024, 2025 yılları için hazırlanacak olup, ilgili yıllarda anketler üniversitemizde paydaşlarımızla yapılacak ve sonuçlar faaliyet raporlarında paylaşılacaktır. Anket çalışmaları devam etmekte olup, sonuçlandığında raporumuz güncellenecektir.

2.5. Kuruluş içi analiz

Araştırma Merkezimiz 133 000 m² alan üzerinde Üniversitemiz akademik personelinin araştırma projeleri için deneme alanı tahsis etme, projelere altyapı ve ekipman desteği sağlama vb. faaliyetler yanında tek ve çok yıllık bitkilerin araştırması/üretimi gerçekleştirmektedir. Ayrıca, arazinin önemli bir kısmını teşkil etmekte olan tuzlu, tuzlu-alkali ve alkali alanların ıslahı için çalışmalar yürütülmekte, buna yönelik modern sulama ve ıslah maddesi uygulama çalışmalarına yönelik faaliyetler devam etmektedir.

2.5.1. İnsan kaynakları

Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi Organizasyon Yapısı



Tablo 3. İdari Personel

Müdür	Prof. Dr. Sabit ERŞAHİN	Akademik Personel
Müdür Yardımcısı	Dr. Öğr. Üyesi Serdar SARI	Akademik Personel
Müdür Yardımcısı	Arş. Gör. Kaan KÜÇÜKERDEM	Akademik Personel
Sekreter	İsa SAYKAL	Memur
Teknisyen	Fazlı SER	Memur
Teknisyen	Şeyda DEMİRTAŞ	Memur
Sürekli İşçi	Ali YEŞİLKAYA	Personel
Sürekli İşçi	Yılmaz BALTA	Personel
Sürekli İşçi	Ali YEŞİLÇİMEN	Personel
Sürekli İşçi	Gülten TÜRKAN	Personel
Sürekli İşçi	Neslihan BALLI	Personel

Tablo 4. Fiziki kaynak analiz tablosu

Birimler	İdari Bina Alanları	Eğitim Alanı		Sirkülasyon Alanı	Toplam Alan
		A	B	C	D
Memur ofisi	70 m ²				70 m ²
Tarla arazisi		40000 m ²			40 000 m ²
Meyve Bahçeleri		3000 m ² elma, 3000 m ² bağ, 1000 m ² fıstık, 1000 m ² elma fidanı, 2000 m ² kayısı (karışık), 1000 m ² şeftali, 1000 m ² kayısı (şalak) bahçesi, 500 m ² Aronya, 500 m ² Kuşkonmaz			13 000 m ²
Sera		1200 m ²			1200 m ²
Meteoroloji istasyonu		10 m ²			10 m ²
Çardak			120 m ²		120 m ²
Sosyal alan			600 m ²		600 m ²
Hangar				420 m ²	420 m ²
İşçi odası	40 m ²				40 m ²
Sulama havuzu				120 m ²	120 m ²
Çocuk oyun parkı			100 m ²		100 m ²
Sebze arazisi		10 000 m ²			10 000 m ²
Dış lavabo			20 m ²		20 m ²
Tarım Dışı Tuzlu Alan		40 000 m ²			40 000 m ²
Toplam	110 m²	103 910 m²	1 340 m²	340 m²	106 000 m²

2.5.2. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

Tablo 5. Mevcut teknoloji ve bilişim altyapısı

1	Meteoroloji istasyonu	Pasif
2	Geçiş kontrol sistemi	Aktif
3	Güvenlik kamera sistemi	Aktif
4	Fotoğraf makinaları	Aktif
5	Web sayfası	https://tuam.igdir.edu.tr/

2.5.3. Tarımsal Alet Ekipman

Tablo 6. Mevcut tarım alet ekipmanları

Adı	Adet
Traktör (76 DF 458)	1
Su Tankerleri	1
Toprak İş Makineleri (Traktör Çapası, Pulluk, Diskli Pulluk)	3
Toprak Burgu Makinesi	1
Ot Toplama Tırnığı	1
Baskı Yaylı Tırnık	1
Bahçe Atömizörü	1
Tarla Pülverizatörü	1
Rototiller	1
Parsel Ekim Mibzeri	1
Çim Biçme Makineleri Ve Traktörler	3

Tırpan (Motorlu, El)	2
Su Motoru	1
Tarla ve Bahçe Düzenleme ve Sulama Makineleri (7'li Çizel, Çapa Makinası)	2
Ağaç Kesme Makinesi	1
Pompa	1
Römork	1

2.6. Akademik faaliyetler analizi

TUAM bünyesinde 2022 yılında gerçekleştirilen akademik ve bilimsel çalışmalar aşağıdaki plan doğrultusunda gerçekleştirilmiştir. Aynı zamanda 2021-2022 Eğitim Öğretim Yılında Ziraat Fakültesi öğrencilerine yönelik uygulama dersleri yapılmıştır.

TUAM Parsel Dağılımı



Şekil 1. Üniversitemiz akademik personeli için bilimsel araştırma projelerinde kullanılmak üzere hazırlanmış deneme parselleri (altta) ve deneme parsellerinin arazideki konumu (üstte)

Tablo 7. 2022 yılında TUAM’da gerçekleştirilen çalışmalar.

No	Çalışmayı Yürüten Araştırmacılar	Türü	Süre	Kuru /Sulu	Çalışmanın Adı	Alan Büyüklüğü, m ²	Verilen Parsel No
1	Prof. Dr. Bilal KESKİN	Y. Lisans	1 yıl	Kuru	Kuru şartlarda yetiştirilen Kinoa bitkisinin.....	1000	B-4
2	Prof. Dr. Bilal KESKİN	Y. Lisans	1 yıl	Sulu	Sulu şartlarda yetiştirilen Kinoa bitkisinin	1000	B-5
3	Prof. Dr. Bilal KESKİN	Y. Lisans	1 yıl	Kuru	Tuzlu şartlarda yetiştirilen Kinoa bitkisinin	1000	E-Parseli
4	Prof. Dr. Bünyamin YILDIRIM	Y. Lisans	1 yıl	Sulu	Farklı aspir çeşitlerinde	650	B-9
5	Prof. Dr. Bünyamin YILDIRIM	Y. Lisans	1 yıl	Sulu	Farklı keten çeşitlerinde	500	B-13
6	Prof. Dr. Bünyamin YILDIRIM	Doktora	1 yıl	Sulu	Farklı ketencik genotiplerinin	500	B-13
7	Dr. Öğr. Üyesi Adnan AYDIN	Diğer	1 yıl	Sulu	Pamuk çeşitlerinde	500-1000	B-8
8	Arş. Gör. Dr. Erhan ERDEL	Bağımsız	2 yıl	Kuru	Buğday bitkisinin gelişim dönemi süresince	400	B-14 +Kuşkonmaz.
9	Doç. Dr. Süleyman TEMEL	Doktora	1 yıl	Kuru	Kuruda farklı sıklıkta ekimi yapılan selvi sirken	600	B-11
10	Dr. Öğr. Üyesi Figen DÖNMEZ	Doktora	2	Sulu	Farklı Kaynaklardan izole edilen bakteri strainlerinin acidovorax.....	700+700	B-7 +B-12
11	Dr. Öğr. Üyesi Ramazan GÜRBÜZ	Bağımsız	2	Sulu	Domates ekim alanlarında farklı....	750	B-10
12	Dr. Öğr. Üyesi Eren ÖZDEN	Kuşkonmaz Koleksiyon Parseli				500	B-14
13	Doç. Dr. Özcan ÇAĞLAR	Bağımsız	1 yıl	Sulu	Farklı mısır çeşitlerinin adaptasyon.....	1000	B-6
14	TUAM	Rehabilitasyon için yonca yetiştiriciliği				30000	C-F-G
15	TUAM	Farklı kıvırcık marul çeşitleri yetiştiriciliği				450	Sera-3

2.7. Mali kaynak analizi

Birimimize ait özel bir bütçe olmayıp, iç (Yapı ve Teknik İşler Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Döner Sermaye Daire Başkanlığı, BAP Koordinatörlüğü) ve dış (TÜBİTAK, DAP, SERKA, DSİ) paydaş kaynaklı hizmet ve destekler ile faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

2.8. GZFT analizi

Durum analizi kapsamında; iç ve dış etkenler dikkate alınarak, Merkezimizin var olan güçlü yönleri ile fırsatlardan en üst düzeyde yararlanması, tehditlerin ve zayıf yönlerinin etkisini en aza indirilmesi için geliştirilecek stratejilerin belirlenmesi amacıyla; Merkez yönetimi tarafından güçlü yönler, zayıf yönler, fırsatlar ve tehditler değerlendirilerek GZFT analizi oluşturulmuştur.

Tablo 8. GZFT analizi sonuçları

2.8.1. Güçlü yönlerimiz	<ul style="list-style-type: none">• Birimin, alanında uzman ve tecrübeli personel tarafından yönetilmesi• Araştırmalara altyapı ve arazi desteğinin verilmesi• Makine ve alet parkının gelişmiş olması• Basınçlı sulama imkanlarının yeterli olması• Güvenliğin sağlanmış olması• Hasat sonrası işlemler için yeterli alan ve imkan bulunması• Deneme sahalarının tahsisinde planlı ve programlı hareket edilmesi
2.8.2. Zayıf yönlerimiz	<ul style="list-style-type: none">• Merkez arazisinde yer alan toprakların tuzluluk ve alkalilik probleminin olması• Sulama suyunun tuzlu ve düşük kalitede olması• Temiz içme suyuna erişimin sağlanamaması• Personel ve öğrenci için ulaşım imkanlarının kısıtlı olması• Araştırma sahasına ilişkin toprak ve iklim özellikleri verilerinin yeterli olmaması• Personel yetersizliğinin olması (İşçi ve sera personeli)• Seralarda iklimlendirme sisteminin olmaması
2.8.3. Fırsatlar	<ul style="list-style-type: none">• Iğdır Üniversitesi “Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması Programı” kapsamında ‘Katma Değeri Yüksek Tarımsal Ürünler’ alanında İhtisas Üniversitesi olarak programa dâhil edilmiştir. Bu kapsamdaki projelerin merkezimizde yürütülecek olması birimiz açısından fırsat oluşturmaktadır.• Tarımsal açıdan problem teşkil eden tuzlu ve tuzlu-alkali topraklar ile ilgili bilimsel araştırmalar için uygun materyallerin bulunması.• Hali hazırda 3 adet toplam 1500 m2 seranın yapılarının bulunması• Iğdır ilinin mikro klima özelliği sebebiyle tarımsal faaliyet açısından yetiştirilecek ürün yelpazesinin geniş olması
2.8.4. Tehditler	<ul style="list-style-type: none">• Iğdır ilinin iklimsel yapısı sebebiyle sonbahar ilk ve ilkbahar geç don olaylarının riski• Alet ekipman arızası durumunda tadilat ve tamirat işlemlerinin uzun sürmesi sebebiyle tarımsal faaliyetlerin aksaması

3. Geleceğe Bakış

3.1. Farklılaşma stratejisi

Birimimiz temelde her ne kadar akademik faaliyetlerin uygulama ve araştırma merkezi olsa da kendi bünyesinde bölgenin tarımsal problemlerine yönelik çözüm üretecek planlamalar ve stratejiler gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda öncelikle tuzlu, tuzlu-alkali ve alkali toprakların ıslahına yönelik alt yapı oluşturma ıslah materyallerini uygulama gibi yöntemler üzerinde çalışmalara başlanmıştır. Ayrıca bölge çiftçisini seracılık faaliyetlerine yönlendirme amacıyla alternatif pasif ısıtma yöntemleri denenmekte ve sonuçlarını bölge çiftçileri ve akademisyenlerle paylaşılması planlanmaktadır. Ayrıca seracılıktaki yeni teknolojik yaklaşımlar ve üretim tekniklerini uygulama ve bu konuda paydaşlara eğitim verilmesi planlanmaktadır. Üniversitemizin “Katma Değeri Yüksek Tarımsal Ürünler” alanında ihtisas üniversitesi olması sebebiyle birimizde yürütülmesi planlanan projelere yönelik yeni altyapı imkanları elde edilecektir. Bu bağlamda, projelerden sağlanacak kaynaklarla Merkez altyapısı geliştirilecektir.

Iğdır ilinde toprak problemlerine yönelik önceki yıllarda ıslah malzemeleri kullanılmış fakat başarılı sonuçlar elde edilememiştir. Bu sebeple, merkezimizde toprak ıslahına yönelik ıslah materyallerinin uygulama yöntemleri üzerine yeni araştırmalar yürütmekte olup elde edilen başarıların Iğdır iline uygulanması için çalışmalar planlanmaktadır.

3.2. Başarı bölgesi tercihi

Iğdır, Türkiye'nin doğu sınırında, yüksek platoların ve dağlık kesimlerin geniş yer kapladığı bir bölgede yer almaktadır. İl mikro klima özelliği gösteren geniş tarım arazilerine sahiptir. Aynı zamanda üç ülkeye sınır olması ve ticaret yollarının üzerinde bulunması sebebiyle bölgesindeki illere göre tarımsal üretim ve ticaret açısından önemli bir konumdadır. Iğdır ili sınırına komşu olarak 2022 yılı itibari ile Göyçe- Zengezur Türk Cumhuriyeti kurulması ile yeni bir sınır ülkesi olmuştur. Bu ülkenin stratejik olarak ticaret koridoru oluşturması planlanmaktadır. Bu koridorun önümüzdeki yıllarda aktif olarak çalışmasının Iğdır ilinin tarımsal potansiyelini artıracakları düşünülmektedir. Iğdır ilinin bölgedeki iklimsel ve konumsal özelliğinden dolayı aşağıdaki alanlarda farklılaşmayı planlamaktadır.

- Tuzluluk ve alkalilik probleminden dolayı kullanılmayan veya düşük verimli arazilerin ıslahına yönelik çözüm önerileri oluşturmak.
- Tarımsal ürün çeşitliliği üzerine araştırmalar yapmak.
- Tarımsal mekanizasyon açısından yeni teknolojileri uygulamak ve bölgeye tanıtmak.
- Modern ve verimli sulama sistemlerini uygulamak ve bölgeye tanıtmak.

- Seracılık alanında yeni teknikler ve iklimlendirme sistemlerini kullanarak mevsimden bağımsız üretim yapmak ve bölgeye tanıtmak.

Tüm bu çalışmalar ile Iğdır ili tarımsal potansiyelini arttırmayı hedeflemektedir.

3.3. Değer sunumu tercihi

Birimimizin konum ve başarı bölgesi tercihlerini uygulamaya geçirebilmek için geliştirilecek veya öne çıkarılacak hizmet seti aşağıdaki tabloda verilmiştir.

Tablo 9. Konum ve başarı bölgesi tercihi hizmet seti

Faktörler	Tercihler			
	Yok et	Azalt	Artır	Yenilik yap
Toprak Islahı				X
Ürün Çeşidi			X	
Somut üretim			X	
Uygulamalı yöntemler				X
Teknolojik mekanizasyon				X
Seracılık				X
İşbirlikleri			X	
Projeler			X	
Kurumsal Kimlik ve Markalaşma			X	
Yayın			X	
Eğitim			X	
Kalite & Akreditasyon			X	

3.4. Temel yetkinlik tercihi

Konum tercihi, başarı bölgesi tercihi ve değer sunumu tercihi ışığında Merkezimizin temel yetkinlikleri şu şekilde belirlenmiştir:

- Merkez yönetimi ve personeli, alanında tecrübeli ve uzman kişilerden oluşmaktadır.
- Merkezimizde araştırma yapan araştırmacılar bilimsel teknik ve metodolojiye göre çalışmalarını yürütmektedir.
- Merkezimizdeki deneme alanları araştırmaların sağlıklı yürütülebilmesine imkan verecek düzeyde planlanmıştır.
- Merkez, araştırmaların yürütülebilmesi için gerekli tarımsal alet ve ekipmana sahiptir.
- Merkez, sulama ihtiyacını karşılayabileceği alt yapıya sahiptir.
- Merkez, iç ve dış paydaş projeleri ile destekler almış ve almaya devam etmektedir.
- Merkez, Eğitim, öğretim için gerekli uygulama faaliyetlerinin yürütülebileceği alt yapıya sahiptir.

3.5. Amaçlar

1. İyi tarım uygulamalarında belgedeki üretici ve kuruluşlara rehberlik yapan bir kurum haline gelmek.
2. Kaynak kullanımında sürdürülebilirliği temel almak.
3. Paydaşlar ile ilişkileri ve iş birliklerini üst düzeye taşımak.

3.6. Hedefler

1. Problemlili alanların ıslahını sağlamak,
2. Toprak verimliliğini ve üretkenliğini arttırmak,
3. Seraların tamiri ve iklimlendirme sistemini kurmak,
4. Damla sulama yöntemini sulama sistemine entegre etmek,
5. Betonarme su havuzunu (200 m³) modernize etmek,
6. Atık depolama ve kompostlama alanını oluşturmak,
7. İnsan kaynaklarını geliştirmek,
8. Araştırmacılara daha fazla çalışma alanı sağlamak,
9. Dış paydaşlar ile ortak projeler yürütmek.

3.7. Hedef kartları

Tablo 10. Hedef Kartı I

Amaç (A.1)	İyi tarım uygulamalarında belgedeki üretici ve kuruluşlara rehberlik yapan bir kurum haline gelmek								
Hedef (H.1)	Problemlili alanların ıslahını sağlamak								
Performans göstergeleri	Hedefe etkisi (%)	Başlangıç değeri 2021	2022	2023	2024	2025	İzleme sıklığı	Raporlama sıklığı	
PG.1.1 Islah sürecine dâhil edilen alan	10	0	10	20	20	20	1 yıl	1 yıl	
PG.1.2 Toprak tesviyesi ve parselasyon yapılan alan	20	0	60	20	20	-	1 yıl	1 yıl	
PG.1.2 Organik madde ve ıslah materyali uygulanan alan	20	0	0	30	30	30	1 yıl	1 yıl	
PG.1.3 Drenaj sisteminin kurulması ve çalıştırılması	50	0	0	30	30	30	1 yıl	1 yıl	
Sorumlu Birim	- Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi								
İş birliği yapılacak birimler	- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı - İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı - DSI - İl özel idaresi - İl Sulama Birliği								
Riskler	- Yeterli miktarda ıslah materyali temin edilememesi								
Stratejiler	- Alternatif ıslah materyalinin bulunması								
Tahmini maliyet	- 112 500 TL								
Tespitler	- Toprak ıslahına yönelik alanda daha önce bir çalışmanın olmaması - Organik gübre için tek ve yeterli kaynağın TİGEM işletmesinde bulunması - Arazi dışı açık drenaj sisteminin çalışmaması - Iğdır ili ve çevresinde tarla drenajını yapabilecek bir firma veya kurumun bulunmaması								
İhtiyaçlar	- Birime yakın mesafeden organik gübre temininin yapılması - Açık drenaj kanalının temizlenerek aktif hale getirilmesi - Kapalı drenaj sisteminin projelendirilmesi ve uygulanması için tecrübeli firmaların bulunması								

Tablo 11. Hedef Kartı II

Amaç (A.1)	İyi tarım uygulamalarında belgedeki üretici ve kuruluşlara rehberlik yapan bir kurum haline gelmek.							
Hedef (H.2)	Toprak verimliliğini ve üretkenliğini arttırmak							
Performans göstergeleri	Hedef etkisi	Başlangıç değeri 2021	2022	2023	2024	2025	İzleme sıklığı	Raporlama sıklığı
PG.2.1 Organik madde ve ıslah materyali uygulanan alan miktarı	25	0	0	30	30	30	1 yıl	1 yıl
PG. 2.2 Toprak analizine dayalı gübreleme yapılan alan miktarı	50	0	0	30	30	30	1 yıl	1 yıl
PG. 2.3 Toprak yapısını korumaya yönelik alternatif toprak işleme (azaltılmış toprak işleme) yöntemlerinin uygulandığı alanları arttırmak	25	0	0	30	30	30	1 yıl	1 yıl
Sorumlu Birim	Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi							
İşbirliği Yapılacak Birimler	- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı - İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı - ALUM - Ziraat Fakültesi							
Riskler	-Yeterli miktarda ıslah materyali temin edilememesi - Toprak tuzluluğu sebebi ile gübrelemeden kısa sürede sonuç alınamaması							
Stratejiler	- Gübrelemeye ek ıslah materyalleri uygulanması							
Tahmini maliyet	157 500 TL							
Tespitler	Toprak analizine dayalı gübreleme yapılmaması Yoğun toprak işleme yapılması							
İhtiyaçlar	Azaltılmış ve korumalı toprak işleme Doğru ve ihtiyaca yönelik gübreleme							

Tablo 12. Hedef Kartı III

Amaç (A.2)	Kaynak kullanımında sürdürülebilirliği temel almak.								
Hedef (H.1)	Seraların tamiri ve iklimlendirme sistemini kurmak								
Performans göstergeleri	Hedef etkisi	Başlangıç değeri 2021	2022	2023	2024	2025	İzleme sıklığı	Raporlama sıklığı	
PG.2.1.1 Kullanılabilir sera alanı arttırmak	50	0	400 m ²	800 m ²	1200 m ²	1200 m ²	1 yıl	1 yıl	
PG.2.1.2 İklimlendirilebilen sera alanını arttırmak	50	0	0	800 m ²	1200 m ²	1200 m ²	1 yıl	1 yıl	
Sorumlu Birim	Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi								
İşbirliği Yapılacak Birimler	- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı - İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı - SERKA - DAP								
Riskler	Finansal kaynağın bulunamaması Hazırlanacak olan projelerin kabul edilmemesi								
Stratejiler	Alternatif kaynak oluşturmak								
Tahmini maliyet	3 130 000 TL ??? fazla değil mi?								
Tespitler	Mevcut seraların yıpranmış olması ve kullanılabilir halde olmaması								
İhtiyaçlar	Mevcut seraların örtülerinin değiştirilmesi Seraların iklimlendirilmesi								

Tablo 13. Hedef Kartı IV

Amaç (A.2)	Kaynak kullanımında sürdürülebilirliği temel almak.							
Hedef (H.2)	Damla sulama yöntemini sulama sistemine entegre etmek							
Performans göstergeleri	Hedefe etkisi	Başlangıç değeri 2021	2022	2023	2024	2025	İzleme sıklığı	Raporlama sıklığı
PG.2.2.1 Damla sulama sistemi için su tanklarının temini (adet)	40	0	5 adet	5 adet	5 adet	5 adet	1 yıl	1 yıl
PG. 2.2.2 Damla sulama sistemi için su depolarını araziye yerleştirmek	40	0	0	5 adet	5 adet	5 adet	1 yıl	1 yıl
PG. 2.2.3 Damla sulama sisteme ile sulanan alan miktarı (da)	20	0	10	50	50	50	1 yıl	1 yıl
Sorumlu Birim	Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi							
İşbirliği Yapılacak Birimler	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı İdari ve mali işler daire başkanlığı							
Riskler	Gerekli yapıların 2023 yılı içerisinde tamamlanamaması							
Stratejiler	Mevcut sulama sisteminin kullanılması							
Tahmini maliyet	405 350 TL							
Tespitler	Çok yıllık bitkilerin sulanmasında yetersizlik ve aksamalar							
İhtiyaçlar	Sistemin kurulması							

Tablo 14. Hedef Kartı V

Amaç (A.2)	Kaynak kullanımında sürdürülebilirliği temel almak.							
Hedef (H.3)	Betonarme su havuzunu (200 m3) ilave ekipmanların dahil edilmesi							
Performans göstergeleri	Hedef etkisi	Başlangıç değeri 2021	2022	2023	2024	2025	İzleme sıklığı	Raporlama sıklığı
PG. 2.2.3 Havuz gübre ve jips karıştırıcı ekipmanlarını entegre etmek	70	0	0	0	1	1	1 yıl	1 yıl
PG.1.13 Havuz gübre besleyici ekipmanları entegre etmek	30	0	0	0	1	1	1 yıl	1 yıl
Sorumlu Birim	Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi							
İşbirliği Yapılacak Birimler	- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı - İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı							
Riskler	Proje oluşturulduğunda belirtilecektir.							
Stratejiler	- Planlamanın ve kararın 2023 yılında tamamlanması - Sistemin 2023 yılı itibarıyla kurulması ve çalıştırılması							
Maliyet Tahmini	200.000							
Tespitler	Mevcut 200 m ³ kapasiteli havuz							
İhtiyaçlar	Sistemin kurulumu.							

Tablo 15. Hedef Kartı VI

Amaç (A.2)	Kaynak kullanımında sürdürülebilirliği temel almak.							
Hedef (H.4)	Atık depolama ve kompostlama alanını oluşturmak							
Performans göstergeleri	Hedefe etkisi	Başlangıç değeri 2021	2022	2023	2024	2025	İzleme sıklığı	Raporlama sıklığı
PG. 2.4.1 Organik atıkların biriktirileceği alan oluşturmak (m ²)	30	0	0	100	100	200	1 yıl	1 yıl
PG.1.15 Kompost makinası için kapalı alan oluşturmak (m ²)	40	0	0	40	40	40	1 yıl	1 yıl
PG.1.16 Kompost üretim miktarını artırmak (m ³)	30	0	0	15	20	30	1 yıl	1 yıl
Sorumlu Birim	Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi							
İşbirliği Yapılacak Birimler	- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı							
Riskler	- Kompost makinesinin arıza yapması - Bitkisel veya hayvansal atığın yeterli miktarda temin edilememesi							
Stratejiler	Elde edilen kompostun örtü altı üretimde kullanılması							
Tahmini maliyet	50.000 TL							
Tespitler	Bir adet kompost üretim makinesinin Üniversitemiz envanterinde olması							
İhtiyaçlar	Kompost üretim makinesinin için kapalı alanın yapılması Kompost üretim makinesinin birimize taşınması ve kurulmasının yapılması							

Tablo 16. Hedef Kartı VII

Amaç (A.2)	Kaynak kullanımında sürdürülebilirliği temel almak.							
Hedef (H.5)	İnsan kaynaklarını geliştirmek							
Performans göstergeleri	Hedef etkisi	Başlangıç değeri 2021	2022	2023	2024	2025	İzleme sıklığı	Raporlama sıklığı
PG.2.5.1 Personel için düzenlenen eğitim sayısı (adet)	100	0	0	1	1	1	1 yıl	1 yıl
Sorumlu Birim	Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi							
İşbirliği Yapılacak Birimler	İğdır Üniversitesi Rektörlüğü							
Riskler	Gerekli eğitimi verebilecek uzmanın bulunamaması							
Stratejiler	Kurum dışından destek alınması							
Tahmini maliyet	2023 yılı içerisinde eğitim programının planlanması aşamasında belirlenecektir.							
Tespitler	Merkezde görevli daimi işçilerin eğitim ve sertifikalara sahip olmaması							
İhtiyaçlar	Daimi işçilere çalıştığı iş konuları hakkında iş güvenliği konusunda eğitim aldırılması							

Tablo 17. Hedef Kart VIII

Amaç (A.3)	Paydaşlar ile ilişkileri ve iş birliklerini üst düzeye taşımak.							
Hedef (H.1)	Araştırmacılara uygun çalışma alanı sağlamak							
Performans göstergeleri	Hedef etkisi	Başlangıç değeri 2021	2022	2023	2024	2025	İzleme sıklığı	Raporlama sıklığı
PG.3.1.1 Araştırmacılara tesis edilen çalışma alanı miktarı (m ²)	75	20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	1 yıl	1 yıl
PG.3.1.2 Araştırmacılara yönelik memnuniyet anketi yapmak (adet)	25	0	0	1	1	1	1 yıl	1 yıl
Sorumlu Birim	Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi							
İşbirliği Yapılacak Birimler	Iğdır Üniversitesi bağlı tüm akademik birimler							
Riskler	Araştırmacıların zamanında başvuru yapmaması							
Stratejiler	Araştırmacılar için uygun yerlerin tespiti							
Maliyet Tahmini	0							
Tespitler	Mevcut olarak 14 adet 1000 m ² lik deneme parsellerinin hazırda bulunması							
İhtiyaçlar	Talepler doğrultusunda belirlenecektir.							

Tablo 18. Hedef Kartı IX

Amaç (A.3)	Paydaşlar ile ilişkileri ve iş birliklerini üst düzeye taşımak.							
Hedef (H.2)	Dış paydaşlar ile ortak projeler yürütmek							
Performans göstergeleri	Hedef etkisi	Başlangıç değeri 2021	2022	2023	2024	2025	İzleme sıklığı	Raporlama sıklığı
PG.3.2.1 Dış kaynaklı yürütülen proje sayısı (adet)*	100	0	0	1	1	1	1 yıl	1 yıl
Sorumlu birim	Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi							
İş birliği yapılacak birimler	DAP SERKA TÜBİTAK							
Riskler	Projelerin kabul edilmemesi							
Stratejiler	Alternatif finans kaynağı bulmak							
Tahmini maliyet	0							
Tespitler	Üniversitemizde yürütülen 2 adet DAP projesinden alet ekipman birimimize bağışlanmıştır.							
İhtiyaçlar	Seralar için projelerin oluşturulması.							

*: Her yıl destek alınan yeni proje

3.8. Maliyetlendirme

Tablo 19. Tahmini Maliyetler

2021-2025 TUAM STRATEJİK PLANI MALİYET TABLOSU						
STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLER	Planın 1.	Planın 2.	Planın 3.	Planın 4.	Planın 5.	Toplam Maliyet
	Yılı	Yılı	Yılı	Yılı	Yılı	
	2021	2022	2023	2024	2025	
STRATEJİK AMAÇ 1: İyi tarım uygulamaları ile üretimin sürdürülebilirliğini sağlamak	0	0	125000	72500	72500	270000
H.1: Problemlı alanların ıslahını sağlamak	0	0	72500	20000	20000	112500
H.2: Toprak verimliliğini ve üretkenliğini arttırmak	0	0	52500	52500	52500	157500
STRATEJİK AMAÇ 2: Kaynak kullanımını optimize etmek	0	75000	330000	3080350	50000	3535350
H.1: Seraların tamiri ve iklimlendirme sistemini kurmak	0	0	80000	3000000	50000	3130000
H.2: Damla sulama yöntemini sulama sistemine entegre etmek	0	75000	250000	80350	0	405350
H.3: Betonarme su havuzunu (200 m3) modernize etmek	0	0	0	0	0	0
H.4: Atık depolama ve kompostlama alanını oluşturmak	0	0	0	0	0	0
H.5: İnsan kaynaklarını geliştirmek	0	0	0	0	0	0
STRATEJİK AMAÇ 3: Paydaşlar ile ilişkileri ve işbirliklerini arttırmak	0	0	0	0	0	0
H.1: Araştırmacılara uygun çalışma alanı sağlamak	0	0	0	0	0	0
H.2: Dış paydaşlar ile ortak projeler yürütmek	0	0	0	0	0	0
TOPLAM	0	75000	455000	3152850	122500	3805350

3. İzleme ve değerlendirme

Merkezimiz, beş yıllık (2021-2025) dönemi kapsayan Stratejik Planında 3 Stratejik Amaç altında 9 Stratejik Hedef belirlemiştir. Stratejik plan hazırlandıktan sonra sürecin plana uygun şekilde takip edildiğinin belirlenmesi amacıyla uygulamanın belirli aralıklarla izlenmesi ve değerlendirilmesi gerekmektedir.

İzleme faaliyetleri, amaç ve hedefler doğrultusunda belirlenen performans göstergelerinin belirlenen izlenmesi ve raporlanmasını öngörmektedir. Değerlendirme faaliyetleri ise stratejik planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerinin amaç ve hedeflere ne ölçüde ulaştığını ve karar alma sürecine ne derecede katkıda bulunduğunu belirlemek amacıyla yapılan ayrıntılı ve nesnel incelemeler içermektedir.

İzleme ve değerlendirme sürecinde temel sorumluluk merkez müdüründedir. Bununla birlikte izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin etkin bir şekilde yapılabilmesi için öncelikle Stratejik Planda yer alan amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesinde hangi birimlerin sorumlu oldukları belirtilmiş olup, hedeflerin ve ilgili performans göstergelerinin takibinden, ilgili hedeften sorumlu birimin harcama yetkilisi sorumludur.

Birimimizin kendine ait bir bütçesi bulunmamaktadır. Bu sebeple stratejik planımızın yürütülebilmesi için iş birliği yapılan birimlere gerekli bilgilendirmelerin yapılması merkez müdürünün sorumluluğunda, gerekli finansal kaynakların planlanması ve tahsisi ise kurum içindeki ilgili birimlerin sorumluluğundadır.

Her yılın aralık ayı içerisinde “yılsonu izleme ve değerlendirme raporu” hazırlanacak olup, yıl içerisinde stratejik planda belirtilen faaliyetlerden yapılan ve yapılamayan faaliyetler belirtilerek, yapılamayan faaliyetlerin neden yapılamadığı ve bu faaliyetlerin daha sonra nasıl ifa edileceği izah edilecektir. Diğer taraftan aynı raporda, stratejik planın kalan süresi için hedeflere nasıl ulaşılabileceğine ilişkin alınacak gerekli önlemleri de belirtilecektir. İzleme ve Değerlendirme sürecinde tablolar 20-22’de belirtilen yöntem ve kriterler esas alınacaktır.

Tablo 20. Raporların Özellikleri

Raporların Özellikleri Açıklama	Raporların Özellikleri Açıklama
Açıklık	Raporlar hedef kitle tarafından kolay anlaşılır olmalıdır.
Kapsamlı ve Öz Olma	Raporlar kullanım amacına uygun şekilde yeterli miktarda veri ve bilgiyi sunmalıdır.
İlgililik ve Yararlılık	Raporlar sadece karar alma sürecinin gerektirdiği bilgileri içermelidir.
Güvenilirlik	Raporlarda yer alan veri, bilgi, tespit ve öneriler doğrulanabilir olmalıdır.
Tutarlılık	Raporlar zamana göre karşılaştırma yapılmasını sağlayacak şablon ve formatları kullanılmalıdır.
Zamanlılık	Karar alıcıların doğru şekilde yönlendirilebilmesi için raporlama zamanında yapılmalıdır.
Ekonomiklik	Raporlamanın maliyeti makul düzeyde olmalıdır. Raporlama için kullanılan beşeri ve mali kaynaklar etkin biçimde yönetilmelidir.

Tablo 21. Stratejik Plan İzleme Tablosu

A1					
H1					
H1.1 Performansı		(PG1.1.1 Performansı X Hedefe Etkisi) + (PG1.1.2 Performansı X Hedefe Etkisi)			
Sorumlu birim					
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2021	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.1.1					
Açıklama	Her yılın sonu itibarıyla hedeflenen değere ulaşıp ulaşılamayacağının analizi yapılır. Hedeflenen değere ulaşılmasını engelleyecek hususlar ve riskler varsa bunlar değerlendirilir. Hedeflenen değere ulaşılmasını sağlayacak temel tedbirlere kısaca yer verilir.				
PG.1.2					
Açıklama					

Tablo 22 Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu

A1					
H1					
H1.1 Performansı		(PG1.1.1 Performansı X Hedefe Etkisi) + (PG1.1.2 Performansı X Hedefe Etkisi)			
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni					
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler					
Sorumlu birim					
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2021	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.1.1					
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri 2021	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.1.2					
Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler					
İlgililik					
Etkililik					
Etkinlik					
Sürdürülebilirlik					